

گفت‌وگو با مهدی زارع- مدیرعامل شرکت ماشین‌سازی هامان ماهان ایساتیس

تولـید؛ بر پایه خوداتکایی و نوآوری

اشاره:

در دل صنعتی که بسیاری ترجیح می‌دهند مسیر کوتاه‌تر و کم‌دردسرتر واردات را انتخاب کنند، راهی را برگزیده که پر از چالش، اما سرشار از معناست:«تولید».

سال‌هاست که ساخت ماشین‌آلات، به‌ویژه دستگاه‌های نساجی، نه فقط حرفه، بلکه بخشی از هویت و شیوه زیست او شده است. هر روز با اشتیاقی تازه به کارخانه می‌رود، نکته‌ای تازه می‌آموزد، ایده‌ای جدید را می‌آزماید و به این فکر می‌کند چگونه می‌توان ماشین‌آلات تولید ماهان را یک قدم جلوتر برد.

گذشته برایش تنها تجربه است؛ نگاه او همیشه رو به آینده و پیشرفت است. می‌داند سود واردات شاید ده‌ها برابر بیشتر باشد و دردسرهایش کمتر، اما انتخابش هرگز تجارت آسان نبوده؛ انتخاب او «ساختن» است.

به گفته مهدی زارع، « تا امروز که مقابل شما نشسته‌ام، از کوچک‌ترین کمک دولتی استفاده نکرده‌ایم؛ نه وامی، نه تسهیلاتی، نه حمایتی. تنها با اتکا به تلاش، تجربه، دانسته‌ها و ایستادن روی پای خودمان، مسیر تولید را ادامه داده‌ایم و همین استقلال، ارزش کار ما را دوچندان کرده است. ای کاش در کشور ما، آنان که دل در گرو نوآوری، ابتکار و توسعه صنعتی دارند، بیشتر دیده شوند؛ حمایت شوند تا نه استعدادشان زیر خاکستر فراموشی بماند و نه ناامیدی آن‌ها را به مهاجرت مجبور کند. تجربه ما نشان داد تا زمانی که برای معرفی فعالیت‌هایمان به استانداری یزد، اداره صنایع استان و وزارت صمت مراجعه نکرده بودیم، هیچ نهادی از تلاش‌های ما باخبر نبود.» این سکوت تنها یک چیز را فریاد می‌زند: نیاز به توجه، حمایت و اعتماد به سازندگان این سرزمین. متن این گفت‌وگو از نظرتان می‌گذرد...

بیوگرافی و سوابق فعالیت در صنایع نساجی

اینجانب مهدی زارع بیدکی متولد ۱۳۶۲ ساکن یزد و مدیرعامل شرکت هامان ماهان ایساتیس هستم.

مهم‌ترین تولید این شرکت که ۱۰ سالی است با برند ماهان فعالیت خود را آغاز کرده؛ ساخت ماشین آلات ریسندگی (از طریق مهندسی معکوس دستگاه‌های ترکیه) می‌باشد البته شروع فعالیت در زمینه ساخت ماشین‌آلات ریسندگی از ۳۰ سال قبل توسط زنده یاد پدرم (حاج رضا زارع) با نام تجاری خیبر فلز و تولید دستگاه‌های چله‌پیچی آن هم برای اولین بار در کشور شروع به فعالیت کرد.

به عنوان مدیر عامل یزد چله و آشنایی کامل با صنعت نساجی و آشنایی با مشکلات و نیازهای این صنعت، با تمرکز بر این موضوع شروع به تحقیقی و ساخت دستگاه ریسندگی شانل نمودم.

تهیه تجهیزات، تقبل هزینه‌های هنگفت برای قالب‌سازی‌های پیشرفته، اعمال تغییرات در مهندسی معکوس و رفع معایب کار پس از دو سال تحقیق و تلاش مستمر، موفق به تولید دستگاه‌های بسیار باکیفیت‌تر و نصف قیمت مشابه خارجی شد به طوری‌که امروز در بازار برند ماهان، مترادف با کیفیت بالا و قیمت مناسب است.

باید به این نکته هم اشاره کنم که حداقل ۲۰ نفر نخبه و متخصص فعال در زمینه های مختلف از جمله برق، مکانیک، تراشکاری و مشاوران مالی، فنی و فروش که در بطن کار هستند و اشراف کامل به دستگاه و تجهیزات آن، نیاز بازار و شناخت دستگاه‌های مشابه خارجی را دارند با همفکری هم در این مجموعه فعالیت می‌کنیم که رصد تغییر و تحولات صنعت ماشین آلات نساجی روز دنیا و اعمال تغییرات بر روی دستگاه جهت بهینه شدن تولید یکی از اولویت‌های نخست فعالیت این متخصصین به شمار می آید.

بخش عمده ای از دستگاه‌های تولید نخهای شانل موجود در بازار کشور، ساخت چین است که توان تولید اغلب نخ‌های فانتزی را دارد وقتی این دستگاه‌ها به تازگی وارد کشور شده بودند؛ پس از تحلیل و بررسی دقیق آنها متوجه برخی عیوب فنی شدیم که با اتکا به دانش فنی و نوآوری مجموعه، دستگاهی تولید کردیم که از نظر مکانیسم فنی قادر به تولید تمام نخ‌های مشابه دستگاه چینی است اما به جای استفاده از سرو

موتورهای گرانقیمت (با هزینه‌های بسیار گزاف تعمیر و نگهداری) با همفکری تیم متخصص به این نتیجه رسیدیم که از الکترو موتورهای متداول در بازار با برنامه نویسی‌های بسیار قدرتمند استفاده کردیم تا هنگام خرابی دستگاه، نیازی به تعمیرات تخصصی و گرانقیمت وجود نداشته باشد.

به جرئت اعلام می‌کنم که برای نخستین بار در دنیا این کار را شرکت ماهان انجام داده است. در حال حاضر مراحل ثبت اختراع را پشت سر می‌گذاریم و به زودی در قالب شرکت دانش بنیان به فعالیت ادامه خواهیم داد.

در طی این مسیر، دست‌اندازهایی وجود داشت برای مثال هنگام دریافت پروانه بهره‌برداری، به دلیل بی‌سابقه بودن تولید این دستگاه در ایران با مشکلاتی مواجه شدیم.

مسأله اصلی دیگر، تأمین سرمایه در گردش است. ظرفیت تولید این مجموعه در حال حاضر، ساخت ۵۰ دستگاه شانل در سال است به طوری‌که در صورت تامین منابع مالی مورد نیاز و قطعات مورد نیاز مصرفی قادر به افزایش تولید به تعداد ۱۰۰ دستگاه در سال هستیم. مشکل اینجاست که نه تنها تا به حال هیچگونه حمایت دولتی تا به حال از دولت دریافت نکرده‌ایم بلکه برای واردات دستگاه مشابه خارجی ارز دولتی به خریدار پرداخت می‌گردد و خریدار مجبور است از زمان پرداخت مبلغ یورویی دستگاه حداقل مدت ۶ ماه زمان می‌برد تا دستگاه وارد کشور شود.

علی‌رغم تمام این مسائل، اغلب ماشین آلات تولیدی ما تا کنون در استان یزد به فروش رفته و به لطف خداوند نظر مساعد و استقبال مشتریان نسبت به دستگاه و خدمات ارائه شده بسیار مثبت است.

لازم به ذکر است هیچ‌گاه مشتریانمان را در زمان استفاده از دستگاه‌ها رها نمی‌کنیم و در کمترین زمان ممکن توسط متخصصین مجموعه (که همواره پاسخگو و در دسترس هستند)، خدمات مورد نیاز را به مدت ۲۰ سال به مشتریان ارائه می‌دهیم(این موضوع مزیت بسیار مهمی نسبت به مشابه خارجی می‌باشد).

همچنین در کنار تولید دستگاه‌های شانل به تولید شل پیچی و سفت پیچی (جهت رنگرزی نخ تحت فشار) میپردازیم و امکان ساخت انواع ماشین آلات ایرتکسچره، تابندگی، انواع دستگاه‌های چله‌پیچی





(بخشی و مستقیم)، آهار سیلندری، تهویه مرکزی و نیمه مرکزی، کنترل پارچه، ماشین ایندیگو،دستگاه استنتر و اتوماسیون ماشین آلات نساجی با بهترین کیفیت ومناسبترین قیمت را داریم.

در روند ساخت ماشین‌آلات تا چه میزان تحریم‌های بین‌المللی اثرگذار هستند؟

طبعاً به دلیل تحریم، واردات اسپیندل میل دوک و رینگ به صورت مستقیم برایمان امکانپذیر نیست و مجبور به تهیه آنها از واسطه ها (با قیمت چند برابر واردات مستقیم) هستیم.

با توجه به این مشکلات با همفکری تیم متخصص به این نتیجه رسیدیم که بومی سازی برخی تجهیزات مورد نیاز را دردستور کار قرار دهیم و شروع به طراحی و تولید نمودیم تا در دسترسی به قطعات مصرفی با مشکل یا محدودیتی مواجه نشویم. در واقع هدف ما عرضه دستگاه‌هایی است که اکثر اجزای آن فقط و فقط در ایران تولید شوند.

به رقیبان داخلی ماهان ایساتیس در زمینه ساخت ماشین‌آلات ریسندگی اشاره نمایید.

در حال حاضر دستگاه ماهان مشابه داخلی ندارد و تکنولوژی و دانش فنی آن انحصاراً در اختیار متخصصین ماهان قرار دارد و از این نظر تنها رقیب خارجی ما ترکیه است، چین رقیب قدرتمندی از نظرمکانیسم ساخت در این حوزه به شمار نمی آید. دستگاه مشابه اروپایی هم که با توجه به افزایش نرخ دلار، قیمت بسیار بالایی دارد و خرید آن برای صنعتگران ایرانی اصلاً مقرون به صرفه نیست.

جالب است بدانید زمانی که تولید دستگاه مذکور را آغاز کردیم سالیانه ۱۰۰ دستگاه از ترکیه وارد (استان یزد) می‌شد ولی درحال حاضر این رقم به ۴ دستگاه





کاهش یافته و مشتریان با رضایت کامل ۵۰ دستگاه تولیدی ماهان را خریداری، نصب و راه اندازی کرده اند؛ بدون شک در صورت تداوم استقبال بازار، واردات ماشین‌آلات در این بخش به صفر خواهد رسید.

به‌عنوان سازنده ماشین‌آلات نساجی به مهم‌ترین مشکلاتی که با آنها دست و پنجه نرم می‌کنید؛اشاره نمایید.

کمبود بودجه و منابع مالی برای اجرای طرح‌های توسعه‌ای مهمترین چالش ماست. همچنین اگر دولت در زمینه کاهش قیمت تمام شده مواردی همچون برق، موتور، رینگ و امثالهم به ما کمک کند، کمک شایانی در زمینه تولید و کاهش قیمت محصول تولیدی خواهد بود. به این ترتیب هم قیمت دستگاه‌های تولیدی متعارف‌تر می‌شود و هم فرصت‌های بیشتری برای رشد به دست می‌آوریم. تولید در ایران هر لحظه یک قیمتی است و قراردادهای ما ریالی ولی خریدهایمان دلاری است! و این موضوع بزرگترین چالش نه تنها ما بلکه برای تمام تولیدکنندگان و صنعتگران کشور محسوب می‌شود. متأسفانه نوسانات ارزی، مانع جدی سود دهی شرکت‌ها و حرکت آنها در مسیر توسعه هستند. نکته بعد اینکه بارها از مسئولان ذیربط درخواست کرده‌ایم که جلوی واردات ماشین آلات مشابه ما و در واقع خروج مقادیر قابل توجه ارز از کشور را بگیرند که در این زمینه قول‌هایی به ما داده شده است. هیچ دلیل منطقی وجود ندارد وقتی یک دستگاه با کیفیت مطلوب و قیمت مناسب در داخل کشور ساخته می‌شود، واردات آن صورت گیرد!

نکته نهایی

اولین دستگاه چله پیچی در ایران با نام « خیبر فلز » را زنده یاد پدرم تولید کردند همچنین به عنوان اولین شیب ساز ثابت در کشورشناخته می‌شویم.

به تولید ماشین آلات علاقه بسیاری دارم، تولید، کسب و کار و حرفه من است و هر روز به دنبال آموختن نکات جدید در ساخت دستگاه‌های نساجی هستم، دغدغه ام پیشرفت فنی وتکنولوژیکی ماشین‌آلات تولید ماهان است و هرگز به عقب و گذشته فکر نمی‌کنم.

شاید سود واردات ماشین‌آلات ده‌ها برابر بیشتر از درآمدهای حاصل از تولید و دردسرهای آن کمتر باشد ولی ترجیح زندگی حرفه‌ای من، تولید بوده و هست به همین دلیل هرگز از فعالیت در این عرصه منصرف یا پشیمان نخواهم شد و در این مسیر از همراهی و همکاری نخبگانی بهره‌مند می‌شویم که در زمینه طراحی و ساخت ماشین آلات، توانمند و حرفه‌ای هستند

ای کاش افرادی که در مملکت ما به دنبال نوآوری، ایده سازی و ابتکار عمل در صنعت و تولید هستند مورد استقبال و حمایت قرارگیرند تا از کشور مهاجرت نکنند. تا زمانی که (به عنوان سازنده ماشین‌آلات صنعتی) به استانداری یزد، اداره صنایع استان یزد،وزارت صمت و... مراجعه نکرده بودیم؛ هیچ نهاد و مسئولی درجریان فعالیت‌های ما قرار نداشت. حتی اولین سالی که درنمایشگاه نساجی یزد شرکت کردیم؛ مسئولین از غرفه ما بازدید نکردند در حالی که صنعت ماشین‌سازی یک افتخاربزرگ برای کشور است و جلوی خروج صدها دلار یا یورو از کشور آن هم در شرایط نامساعد فعلی را میگیرد. تا امروز که مقابل شما نشسته‌ام از کوچکترین کمک دولتی استفاده نکرده ایم و فقط روی پاهای خود ایستاده ایم و به تولید ادامه می‌دهیم...

******

۱-کد آیسیک: این کد مخفف عبارت International Standard Industrial Classification به معنای سیستم بین المللی طبقه بندی استاندارد صنایع است. به صورت کلی می‌توان گفت که سیستم کد ISIC یک طبقه بندی بر اساس نوع فعالیت اقتصادی است.